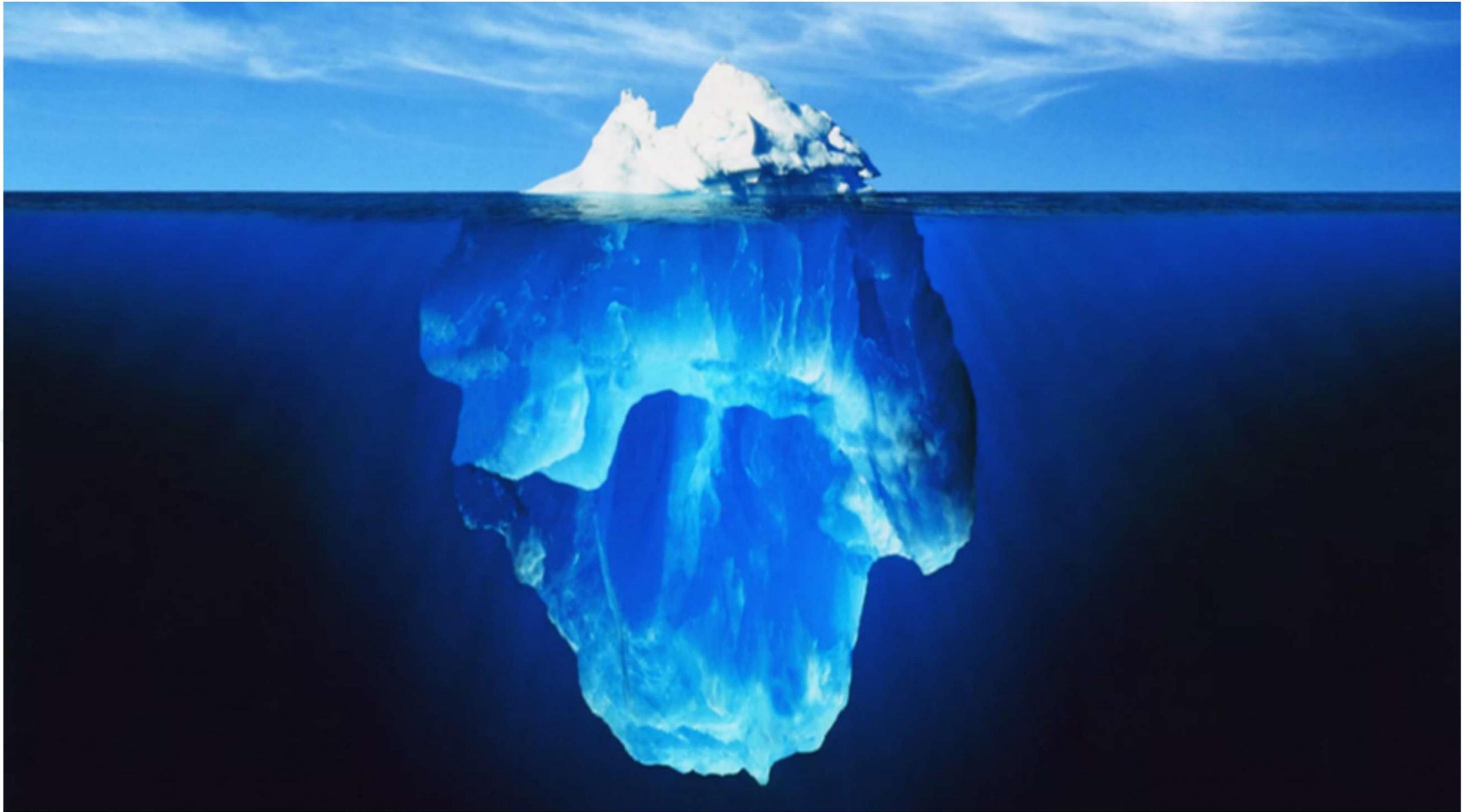


El costo de la corrupción en la construcción

11 de junio de 2025



SECRETARÍA EJECUTIVA
SISTEMA ESTATAL ANTICORRUPCIÓN
MICH O A C Á N



DEFINIENDO La **CORRUPCIÓN**



La corrupción es un fenómeno complejo y multifactorial, razón por la cual no existe una definición “universalmente aceptada”.



Algunas definiciones básicas:

“Un orden social que basa sus formas de intercambio en relaciones particulares y de favoritismo, que puede manifestarse en comportamientos institucionales y sociales que transgreden principios éticos y de integridad”
(Política Nacional Anticorrupción, 2020).

Cuando una persona o un grupo de personas “prometan, ofrezcan, reciban o concedan [...] una dádiva o cualquier beneficio (indebido) no justificado para que se le favorezca a él o a un tercero” (ONU DC, 2004).

Consecuencia de los mecanismos de captura que se manifiestan en: a) el acceso a los puestos públicos, b) la toma de decisiones y c) el uso de los recursos públicos
(Merino, 2018).

La apropiación o distorsión de recursos, instituciones, decisiones, políticas y leyes a favor de ciertos grupos políticos y/o económicos, “que impacta en la protección y garantía de derechos humanos, sobre todo, en grupos de mayor vulnerabilidad” (Fundar, s.f.).



Corromper.

(Del lat. corrumpĕre).

1. tr. **Alterar y trastocar la forma de algo.** U. t. c. prnl.
2. tr. **Echar a perder**, depravar, dañar, pudrir. U. t. c. prnl.
3. tr. Sobornar a alguien con dádivas o de otra manera.
4. tr. **Pervertir** o seducir a alguien.
5. tr. Estragar, **viciar**. Corromper las costumbres, el habla, la literatura. U. t. c. prnl.
6. tr. coloq. Ar. y Nav. Incomodar, fastidiar, irritar.
7. intr. **Oler mal.**

¿Cómo nos impacta la corrupción?

Economía

Reduce el crecimiento y el desarrollo económico. Genera incertidumbre y costos asociados.

Sociedad

Reproduce y consolida la desigualdad social. Obstaculiza el acceso a derechos-capital social.

Político

Deteriora la relación Estado-sociedad civil.

El beneficio de unos siempre se obtiene a costa de lo que otros pierden, pero el daño ocasionado siempre es mayor que la ganancia.





Situación en México y el mundo



La
corrupción...

**No es
exclusiva de
México o de
Latinoamérica.**



**Es una
cuestión de
grado**

Lo que cambia
es la
**percepción y la
tolerancia.**



**¿Qué
pasa en
México?**

¿Se difunden? ¿Se
hacen públicos?
¿Se sancionan?
¿Se rechazan?



Indicadores sobre corrupción

↓ EN MÉXICO Y MICHOACÁN ↓



Índice de percepción de la corrupción (2023)

Lugar 140 de 180 países

83.1% considera frecuentes los actos de corrupción

Estimación del costo de la corrupción

11,910.6 millones de pesos (2023)

Índice de estado de derecho (2022-2023)

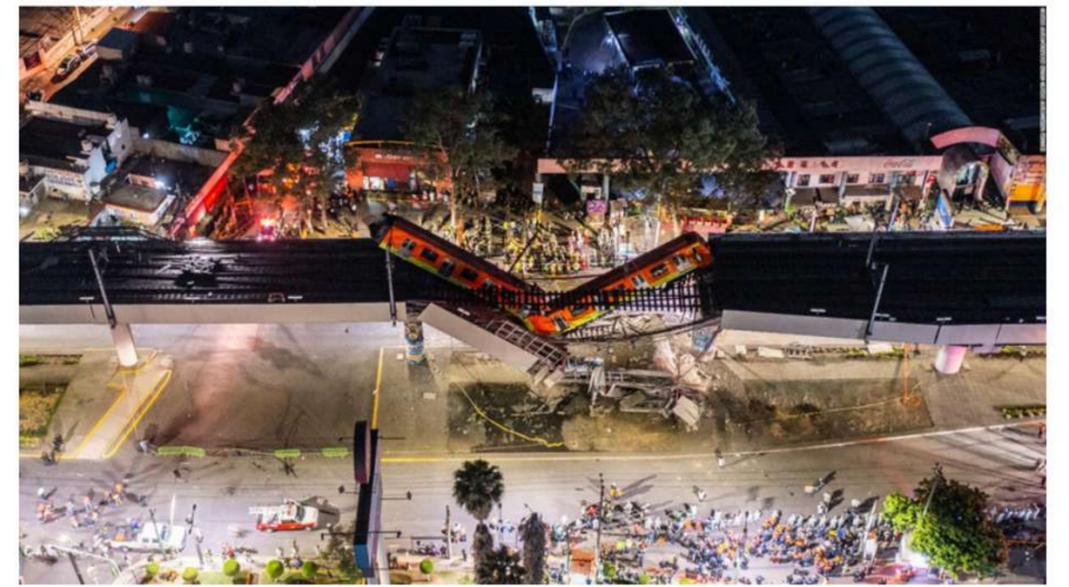
Lugar 22 de 32 estados

Tasa de prevalencia: 12,597 por cada 100 mil hab.

9 de cada 10 michoacanos percibe que la corrupción es frecuente o muy frecuente

88.0% (INEGI, 2023)





¿Por qué el sector de la construcción?

- La industria de la construcción en México, contribuye con cuando menos **6.4% del PIB nacional**.
- La industria de **la construcción impacta positivamente en 74 actividades de la economía** nacional (subsectores), de un total de 78, generando empleos e ingresos en distintas industrias.
- En 2023, en el país la industria de la construcción generó **430 615 empleos directos** y 82 354 empleos indirectos.
- Morelia se encuentra entre las ciudades donde se ha registrado un mayor incremento en el precio de las construcciones residenciales con 8%.
- **65.5% de la obra realizada por las empresas constructoras en Michoacán fue de inversión privada.**
- Las acciones del Plan México, Michoacán polo de bienestar.
- Junto con los programas sociales, las compras y obras públicas son la mayor inversión de las finanzas públicas.



Corrupción y sector de la construcción

- **Características propias de cualquier proyecto de construcción**

- Número de **fases o etapas**
- **Vínculos contractuales** (personas, subcontrataciones)
- Las **distintas capas** de los trabajos dificultan la revisión de la calidad de la mano de obra y materiales
- **Poca transparencia**
- La **singularidad** de los proyectos.
- **Falta de diligencia y supervisión**
- Pago de **favores políticos**
- El **costo de la integridad.**



- **Obra pública**

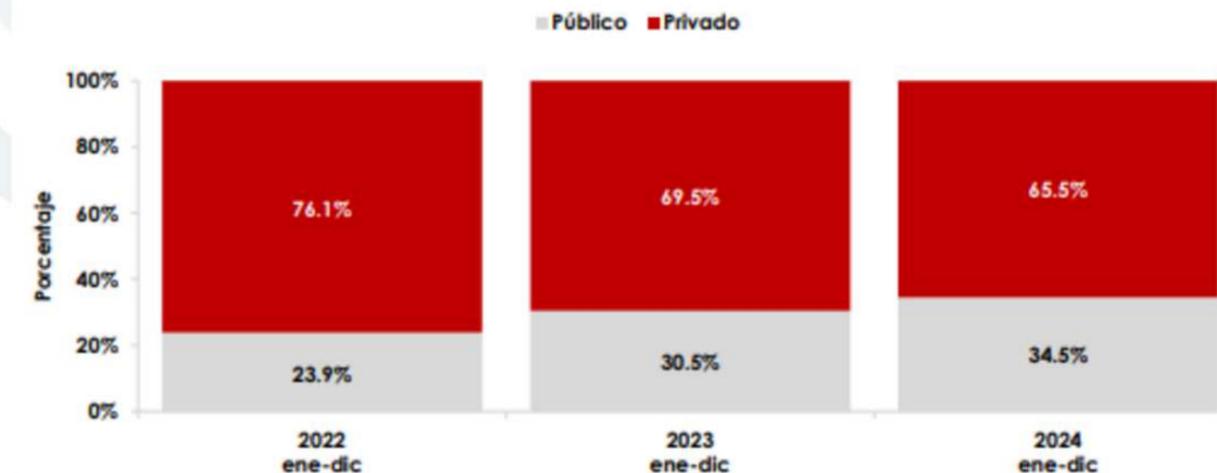
Sumas de dinero involucradas.

- Los proyectos de **compras y obras públicas representan hasta un 50 por ciento del gasto público anual en el mundo.**
- Poca frecuencia de proyectos

- **Obra privada**

- **Puntos de contacto con el gobierno** (permisos uso de suelo, construcción, demolición, impacto ambiental, entre otros), **cada ventanilla es una oportunidad para el soborno.**

Proporción de las empresas constructoras en Michoacán por sector contratante



Fuente: Elaborado por el CEESCO con información de INEGI

Corrupción y el sector empresarial

Incidencia delictiva – Delitos más frecuentes

Listado de los *dos delitos más frecuentes* por entidad federativa en 2021.

Entidad	Más frecuente	2º más frecuente
Nacional	●	●
Michoacán	●	●

- Extorsión
- Robo o asalto de mercancía, dinero, insumos o bienes
- Robo hormiga
- Fraude
- Actos de corrupción

De acuerdo con el artículo 390 del Código Penal Federal, la **extorsión**, es considerada como un delito de alto impacto, cometido por “quien sin derecho **obligue a otro a dar, hacer, dejar de hacer o tolerar algo, para obtener un lucro para sí o para otro, o causando a alguien un perjuicio patrimonial...**”.

Algunos datos...

- En Michoacán contamos con poco más de **280 mil unidades económicas**.
- De las cuáles el **91% son pequeñas empresas**.
- 85% de las unidades económicas, pertenecen al sector servicios, comercio y transporte.
- Cuando menos **800 empresas pertenecen al sector de la construcción**; que junto con la industria manufacturera representan 15% del total de unidades económicas.



En 2023 el costo de la corrupción para las empresas en el país fue de **10 mil 391 pesos por unidad económica**.

Corrupción y el sector empresarial

- Los actos de corrupción presentan **la cifra negra más alta con 98.9%** entre los delitos cometidos en contra de las unidades económicas.
- Entre las razones de la no denuncia, **el 59% de las unidades económicas refieren causas atribuibles a la autoridad**, que bien pudieran relacionarse con temas de desconfianza o corrupción.
- Entre los principales problemas de las unidades económicas en el país, **la corrupción es percibida por el 21%**.
- **Los permisos relacionados con la propiedad** (uso de suelo, demolición o construcción, constancias de libertad de gravamen u otros con el Registro Público de la Propiedad), **se encuentran entre los trámites con mayor proporción de víctimas de corrupción con 23.5%**. Sólo después de aquellos relacionados con autoridades de seguridad (59.4%) y trámites para abrir una empresa (27.5%). ENCIG

Cifra oculta según tipo de delito, 2021 y 2023
Porcentaje



* En estos casos **si existe** un cambio estadísticamente significativo con respecto del ejercicio anterior. † Estimación cualitativa sobre la posible generalidad del fenómeno en 2021 (caso absoluto igual al universo y relativo 100%). **Nota:** Para mayor referencia, consultar el tabulado III. Denuncia del delito, 3.4.
Fuente: INEGI, ENVE, 2022 y 2024.

Las empresas no sólo son víctimas de corrupción sino que también pueden ser participantes activos...

- Sobornos y pagos de favores comerciales.
- Extorsión y solicitudes.
- Regalos y hospitalidad.
- Pagos y comisiones.
- Colusión de empresas.
- Tráfico de información.
- Tráfico de influencias.
- Malversación.
- Favoritismo, nepotismo, amiguismo y clientelismo.
- Financiamiento ilícito de campañas político-electorales.
- Empresas fantasmas

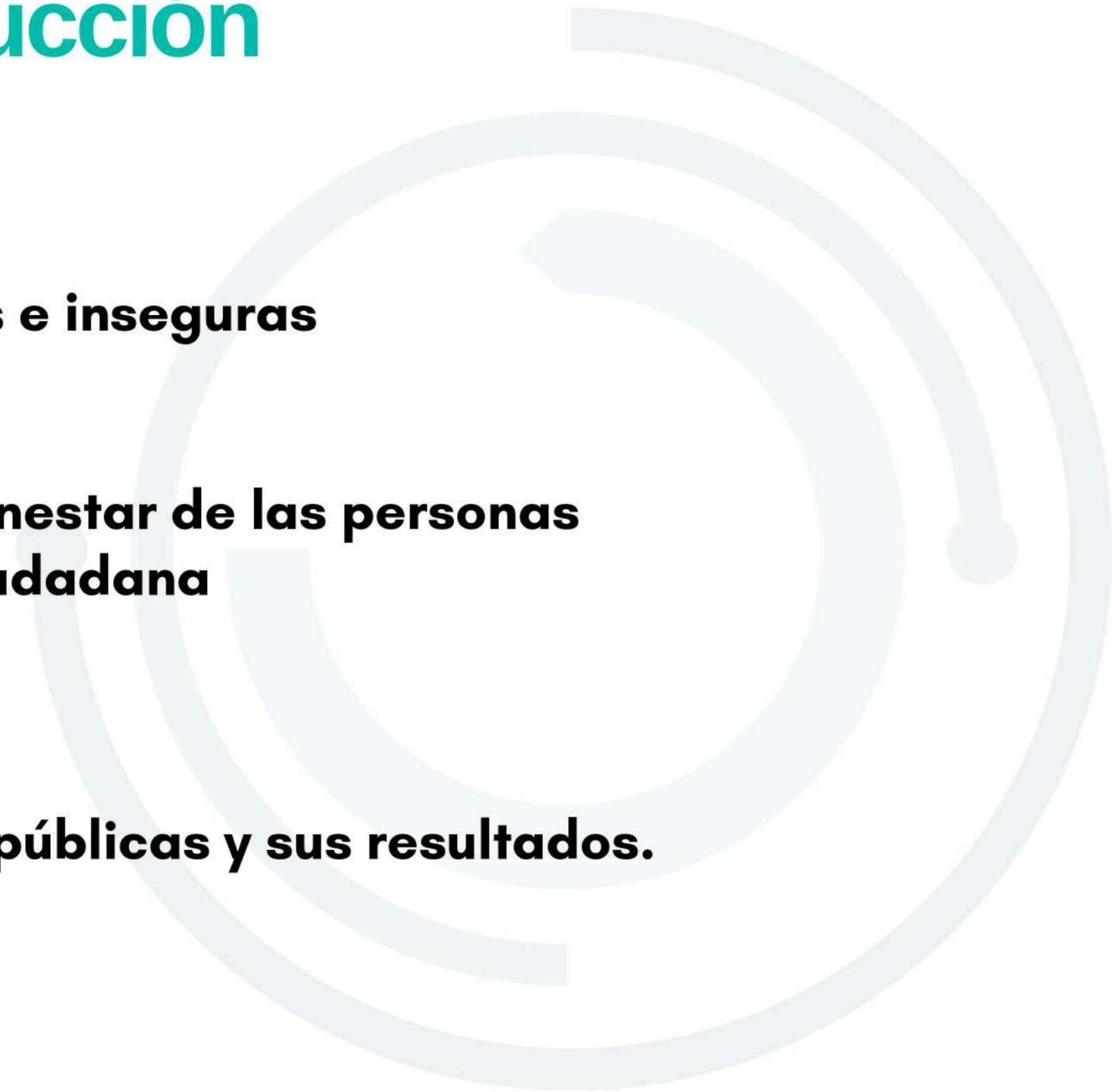


Corrupción y el sector empresarial

- **Una de cada tres personas consultadas (35%), reconoció que alguna empresa cliente o proveedora participó en un acto de corrupción** (COPARMEX, 2023).
- Entre las **razones principales por las que las empresas participan en actos de corrupción** mencionaron: **agilizar trámites (59%), obtención de licencias o permisos (39%), así como, evitar multas, sanciones o clausuras (31%)**.
- Como parte de los hallazgos de esta misma encuesta, se observa que **entre más grande sea la empresa, tiende a aumentar el riesgo de solicitud de soborno**. Al pasar de un 38% en microempresas a **61% en empresas grandes**.
- Entre las acciones realizadas por las empresas para evitar la corrupción desde el sector privado, **51% de las empresas señalaron contar con un código de ética, 29% procesos de auditoría interna y 23% cuentan con una política anticorrupción específica**. Sin embargo 20% mencionó no contar con ninguna medida interna para disminuir los riesgos de corrupción.



Consecuencias de la corrupción en el sector de la construcción

- **Construcciones de mala calidad, inconclusas e inseguras**
 - **Impactos negativos** sobre la industria
 - **Desincentiva la inversión**
 - Afectaciones sobre el **acceso a derechos y bienestar de las personas**
 - **Erosiona el capital social, la participación ciudadana**
 - **Debilitamiento en la confianza institucional**
 - Reproduce antivalores, **perpetúa la corrupción**
 - Afecta la **percepción ciudadana**
 - **Distorsiona los objetivos de las instituciones públicas y sus resultados.**
- 
- A decorative graphic consisting of several concentric, light blue circles of varying thicknesses, centered on the right side of the slide. The circles are partially cut off by the edge of the frame.

Medidas anticorrupción desde las empresas

- Políticas de ética e integridad
- Certificaciones
- Políticas de integridad
- Medidas de *Compliance*
- Denuncia
- Auditorias
- Control interno



Acciones anticorrupción desde las instituciones públicas

- **Sistemas apropiados de compras públicas**, basados en la **transparencia**, la **competencia** y criterios objetivos.
- Sistemas de **ética pública**.
- **Control interno**.
- **Identificación y gestión de riesgos**.
- **Verificaciones**.
- **Auditorías** internas/ externas.
- **Padrón** de proveedores y contratistas.
- Padrón de contratistas **sancionados**.
- Sistemas de **testigos sociales**.
- Sistema de **servidores públicos** que **intervienen** en **procedimientos** de **contratación**.
- Mecanismos de **participación ciudadana** (contraloría social, observatorio, consejo consultivo, comité, etc.)
- Cartas de inexistencia de conflicto de interés
- Protocolos que regulen los **puntos de contacto gobierno sociedad** (Cláusulas de integridad en los contratos)
- Gobierno abierto y transparencia proactiva
- Mecanismos de **denuncia** y garantías para las personas denunciantes y alertadoras.
- **Mejora regulatoria y digitalización**.
- Monitoreo y **evaluación**.



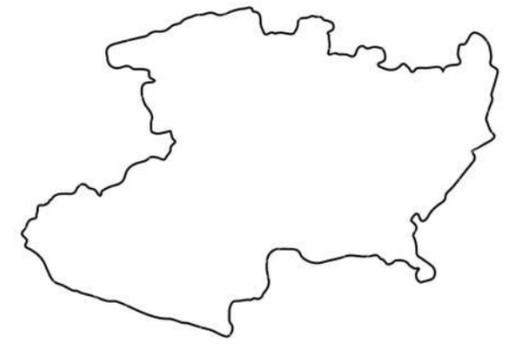
¿Qué estamos haciendo para combatir la corrupción?



El Sistema Nacional y Estatal Anticorrupción



- S1 DECLARA SEA**
SISTEMA DE DECLARACIONES
SISTEMA DE EVOLUCIÓN PATRIMONIAL, DE DECLARACIÓN DE INTERESES Y CONSTANCIA DE PRESENTACIÓN DE DECLARACIÓN FISCAL
- S2 SPCONTRATA SEA**
SISTEMA DE SERVIDORES PÚBLICOS QUE INTERVIENGAN EN CONTRATACIONES
SISTEMA DE LOS SERVIDORES PÚBLICOS QUE INTERVIENGAN EN PROCEDIMIENTOS DE CONTRATACIONES PÚBLICAS
- S3 SANCIONA SEA**
SISTEMA DE SANCIONADOS
SISTEMA NACIONAL DE SERVIDORES PÚBLICOS Y PARTICULARES SANCIONADOS
- S5 SIDESEA**
SISTEMA DE DENUNCIA MICHOACÁN
SISTEMA DE DENUNCIA PÚBLICA DE FALTAS ADMINISTRATIVAS Y HECHOS DE CORRUPCIÓN
- S6 CONTRATA SEA**
SISTEMA DE CONTRATACIONES
SISTEMA DE INFORMACIÓN PÚBLICA DE CONTRATACIONES

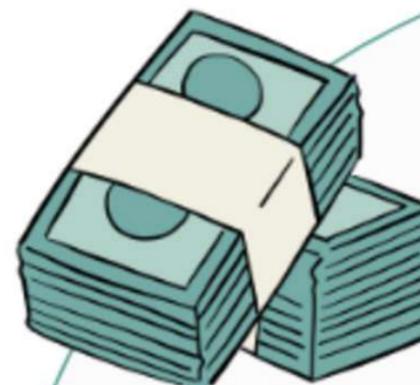
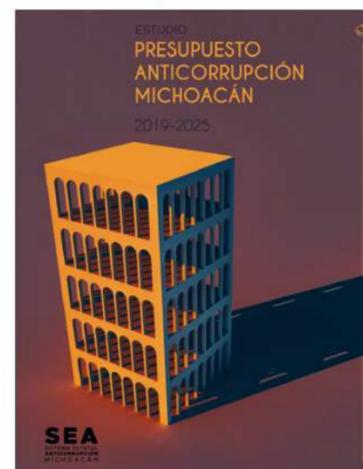


¿Qué hace la Secretaría Ejecutiva?

Gestión de Riesgos de Corrupción



Estudios especializados



Si el presupuesto anual aprobado en Michoacán fuera un billete de **100 pesos**, para las instituciones del Sistema Estatal Anticorrupción (SEA)...

en **2019** se destinaron **\$2.27**

en **2021** se destinaron **\$2.57**

en **2025** se destinaron **\$2.47**

Sensibilización y capacitación



y por cada institución que conforma el SEA en **2025**:

Auditoría Superior de Michoacán **\$0.29**

Fiscalía Especializada en Combate a la Corrupción **\$0.01**

Poder Judicial **\$1.75**

Tribunal en Materia Anticorrupción y Administrativa **\$0.15**

Secretaría de Contraloría **\$0.19**

IMAIP **\$0.05**

SESEA **\$0.02**

Denuncia Ciudadana



QUE LA CORRUPCIÓN NOS INCOMODE

Construyamos **redes de integridad**, redes anticorrupción



¡Gracias por su atención!

**Dirección de Riesgos, Políticas Públicas, Evaluación
y Seguimiento**

**Batalla de Casa Mata #1286 Col. Chapultepec Sur ,
Morelia, Mexico.**

Teléfono: 4432984009 extensiones 1008, 1004, 1011.

Correo: politicas@seseamichoacan.mx

<https://sistemaanticorrupcion.michoacan.gob.mx/>

seseamichoacan

